



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ديالى

كلية التربية الرياضية

الدراسات العليا / الماجستير

## تقويم أداء الإدارة الرياضية لمديريات النشاط الرياضي والكشفي في محافظة بغداد

رسالة مقدمة إلى مجلس كلية التربية الرياضية في  
جامعة ديالى وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير  
في علوم التربية الرياضية

من قبل

مصطفى كاظم علي الطائي

بإشراف

أ.د. ناظم كاظم جواد

## 1- التعريف بالبحث

### 1-1 مقدمة البحث وأهميته:

إن التقدم العلمي الذي يشهدها العصر الحديث ألقى بظلاله على مختلف ميادين العمل وأحدث تغيرات وتطورات كبيرة وكثيرة ركيزته الأساسية في هذا العمل هو التقدم العلمي والتطور في الإنسان بما يمتلكه من طاقات وإمكانيات هائلة لا حدود لها إذا ما توفرت لها السبل الكفيلة بالتقدم والتطور الحديث ، إذ تعد العناية بقدرات الإنسان من المبادئ الأساسية والمهمة التي تركزت عليها التربية الحديثة في العصر الحالي .

والتربية الرياضية هي إحدى هذه الميادين التي حظيت بنصيب وافر من هذا التطور لما لها من تقدم وتجدد فعال في التنمية بمختلف أبعادها إذ يعد مدرس التربية الرياضية أحد وأهم وأبرز المحاور التي يتم من خلالها تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية لتأثيره الكبير في تنشئة الطلبة الرياضيين وغيرهم وإعدادهم بالشكل الذي يجعلهم قادرين على خدمة بلدهم بحب وتفاني وإخلاص وبهمة عالية .

وتعد الإدارة اليوم طموحاً أساسياً لأي تقدم بالنسبة إلى الشعوب والدول في جميع أنحاء العالم بغض النظر على نصيب هذه الدولة أو تلك من مواردها الطبيعية أو مساحتها الجغرافية أو عدد سكانها ، لذا فإن النجاح أو الفشل على مستوى الدولة أو المؤسسة يرجع إلى مدى قدرة الإدارة على استخدام الموارد المتاحة وتنظيماتها بالشكل الأفضل ، "وكلما ازداد المجتمع تقدماً ونموا اتسعت مسؤولية الإدارة تبعاً لذلك فالإدارة هي في الواقع عامل مؤثر في الحياة الحديثة ووسيلة لتحقيق حياة أفضل للشعوب، وقد اتضح ان التقدم في البلدان النامية لا يتم الا عندما تكون

الإدارة قادرة على ان تصنع أساسا للبناء الصحيح ثم تتطور الى مستوى أعلى وأكثر تقدماً<sup>(1)</sup>.

كما تلعب الإدارة دورا هاما في المجال الرياضي في بناء المنظمات والمؤسسات الرياضية إذ أنها تعمل على تماسك الجماعة نحو العلاقات الإنسانية وتنمية روح التعاون بين الأفراد والشعور بالولاء والانتماء إلى هذه المؤسسات الرياضية الأمر الذي ينعكس على العمل ويساهم في حل المشاكل التي تواجه هذه الجماعة وتنمية قدراتهم وصولا إلى أعلى درجات الكفاءة في المجال الرياضي .

أن التغيير لا يمكن أن يتم بمجرد تجديد الأداء الإداري في المجال الرياضي ومحتواه انما يتطلب تطوير هيكله ونظمه ومنهجيته لمسايرة التغير الدائم في هذا المجال وتقويم أداء المؤسسات الرياضية بواسطة معايير دقيقة تشدد على تحقيق انجازات متقدمة من خلال التجديد في اساليب الأداء الإداري .

ومن جراء ذلك يجب إن نقوم دائما وبشكل مستمر بين مدة وأخرى بالتقويم وتشخيص الحالات الغير مرغوبة من اجل إصدار الأحكام التي تتضمن التحسين والتعديل والتطوير بما يخدم الإدارة الرياضية، ومديرية النشاط الرياضي والكشفي هي المسؤولة عن النشاط الرياضي المدرسي في التريبات في بغداد فنياً وإدارياً ، ونرى ان هناك مديرية لديها تطور في الانجازات الرياضية من جانب ومن الجانب الاخر هناك مديرية لديها اخفاقات في الانجازات الرياضية مما ينعكس على تطور هذه المديرية ، إذ يعد الاداء الإداري من اهم الجوانب الفعالة في العملية الادارية لذا تحتاج الى تحليل علمي ودقيق من اجل الوصول الى اهم السبل التي تعيق الإدارة الرياضية في مديرية النشاط الرياضي والكشفي من اجل الوصول الى حلول عملية للارتقاء بها الى المستوى المطلوب .

(1) محمد حسنين العجمي؛ الإدارة المدرسية، ط1. القاهرة: دار الفكر العربي، 2000، ص98 .

وهنا يجب توضيح أهمية البحث بالنقاط الآتية :

(1) إعداد دراسة لتقويم أداء الإدارة الرياضية لمديرية النشاط الرياضي والكشفي في مديريات التربية في محافظة بغداد.

(2) معرفة مدى التنسيق والمتابعة بين هذه المديريات والمدارس التابعة لها.

(3) معرفة مدى تطور التي ترفد في رفع المستوى الرياضي في تلك المديريات

والى أين تتجه ؟ إلى الإمام أم تراجعت الى الخلف؟

وفضلاً عن ذلك يجب التعرف على أسباب الخلل في القيادة الرياضية وهل

هناك تعاون بين مدرسين التربية الرياضية والقائمين في النشاط الرياضي لتلك

المديريات أم هناك تقاطع وازدواجية وعدم تعاون وتتركز الدراسة أيضاً إلى أهمية

التقدم في تطوير المناهج والمفردات العلمية بما يخدم الحركة الرياضية في عموم

مديريات النشاط الرياضي والكشفي ومدارسها في عموم العراق .

## 1-2 مشكلة البحث:

يتطلب العمل التربوي الرياضي شأنه شأن أي عمل إنساني له أهدافا توجهه وتضمن له سبل النجاح والاستمرار والتأثير في حياة المتعلمين من الطلبة، لذا وجب الاهتمام بعملية التقويم التي تشكل ركيزة مهمة والحجر الأساس في العملية التربوية التعليمية.

إن رواد علم الإدارة يؤكدون بشكلٍ عام وبصورةٍ مستمرة إلى ضرورة الارتقاء والتقويم والتخطيط ومراجعة شاملة وإصلاح جذري لجميع الفعاليات التربوية الرياضية وينبثق من هذا ضرورة المراجعة الصحيحة لعملية التقويم وإعادة الفهم والنظر وتحديد أهم الأهداف بما يخص احتياجات الطلبة وقابليتهم الرياضية والبدنية وربط تلك المفاهيم والمعطيات مع القيم الروحية والاجتماعية والوطنية والإنسانية .

ان الضعف في الجوانب الإدارية انعكس على المدرس داخل المدرسة وأثناء المشاركات في المنافسات والبطولات التي هي ضمن منهاج مديرية النشاط الرياضي والكشفي ، وهذا انعكس ايضاً على قدرة القيادة الفعالة في تنسيق الاعمال ومتابعتها والاشراف المباشر عليها وتنظيم جهود العاملين مما أعطى انطباعاً بعدم الفعالية الكاملة والتي ترتقي إلى المستوى والمدى المطلوب لمديرية النشاط الرياضي والكشفي والذي بدوره يؤدي إلى عدم تحقيق أهداف الأداء الإداري للمديرية ، ومن هنا ارتى الباحث الى إعداد دراسة للمتخصصين في تلك المديریات ومدارسها لمعرفة مدى تحقيق هذه الأهداف التي تتوافق مع التغيرات وتتفاعل مع المجتمع.

**3-1 أهداف البحث :**

1. إعداد استبانة لتقويم أداء الإدارة الرياضية لمديريات النشاط الرياضي والكشفي في مديريات تربية محافظة بغداد .
2. معرفة الأسباب التي تؤدي إلى عدم تطور الأداء الإداري لمديريات النشاط الرياضي والكشفي في محافظة بغداد.
3. معرفة الفروق في أداء الإدارة الرياضية لمديريات النشاط الرياضي والكشفي في محافظة بغداد على وفق المتغيرات الآتية:
  - الجنس ( ذكر ، أنثى )
  - سنوات الخدمة ( أقل من 5 سنوات ، 5\_10 ، 11\_15 ، 16\_20 ، 20 فما فوق )
  - العنوان الوظيفي ( مدرسون ، مشرفون )
4. معرفة رتبة كل فقرة من فقرات الاستبانة .

**4-1 مجالات البحث:****1-4-1 المجال البشري:-**

عينة من مشرفوا الاختصاص وبعض مدرسي التربية الرياضية في مديريات التربية في محافظة بغداد.

**2-4-1 المجال الزمني:-**

للمدة من ( 2014/ 1/28 ) ولغاية ( 2014 /8/5).

**3-4-1 المجال المكاني:-**

مديرية تربية محافظة بغداد (الرصافة الأولى ،الرصافة الثانية ،الرصافة الثالثة ، الكرخ الأولى ، الكرخ الثانية ، الكرخ الثالثة ) .

*A summary of the message*

*Evaluating the performance of sports management for the directorates of sports activity and Scout In the province of Baghdad*

*Researcher under*

*Mustafa kadhim Ali*

*the supervision*

*Prof. Dr. Nazism kadhim Jawed*

---

*A thesis included five categories:-*

*The first section included: definition of research*

This section Contained the introduction and the importance of the research which was addressed through the importance of the study by evaluating the performance of sports management for the departments of physical activity and Scout in Baghdad governat to identify the reasons behind the imbalance and if there is cooperation between teachers of Physical Education and those in the sports activity to those directories or there is intersection and duplication and lack of cooperation and Knowledge of how the development of the laws application and regulations that supply in raising the standard of sports in those districts and in Directorate of sports activity and Scout is responsible for sports activity in Directorates of Education in Baghdad technically and administratively.

*The problem of the study* lies by the observing of the researcher that there is a weakness in sports management at the Directorate in general that lead to the lack of success of the educational system sports, which in turn leads to a failure to achieve the goals and the evaluating them and straightened so we had to prepare a study for specialists in those districts and schools to find out how to achieve these objectives that are compatible with the changes and interact with the community.

*The aims of the study:* is to build a questionnaire to evaluate the administrative performance to see the differences in the performance of sports management for the directorates of sports activity and Scout in the province of Baghdad, according to the variables of sex, years of service and job title.

***The Fields of the Study:***

***The human sphere:*** the administrators of competence and some physical education teachers in the departments of education in the province of Baghdad.

***Temporal sphere:*** for the duration of (1/28/2014) until (08/05/2014).

***Spatial domain:*** Directorate Terbaat province of Baghdad (Rusafa first, Rusafah 2nd, Rasafa 3rd, Karkh 1sh, Karkh 2nd, Karkh 3rd).

***Part II: theoretical Background and previous studies:***

This included the theoretical studies and previous relevant research, was addressed it to the general concept of the management, and the elements of management, sports management, and the importance of management in the field of sports, and to the planning and the importance of planning in the field of sports, and the organization and the importance of the organization in the field of sports, and the decision-making and the importance of the decision-making in the sports field, and contact and communication in the field of sports, and the coordination and the importance of coordination in the field of sports, and follow-up, control and types of control and application control in action sports, and supervision, guidance and supervision and guidance in action sports and the principles of supervision in action sports, leadership and leadership in the field of sports, and the concept of the evaluation, and the types of evaluation, and performance evaluation, and previous studies.

***Part III: research methodology and it field procedures:***

The researcher used the descriptive survey manner suits the nature of the search and contained the sample of the research, consisting of administrators jurisdiction's (31) by (97%) were chosen through intentional way to few in number and the sample of education teachers of sports (540) (25% ) from each department and were chosen randomly from the six districts in the province of Baghdad, and then addressed to the tools used and steps to perform the search, which included the design of the questionnaire and evaluation form and



exploratory experience and show how the distribution of these forms on the sample as well as the statistical methods used in the research.

***Part IV: Results, analysis and discussion :***

This section display the most important results that have been reached and analyzed and discussed using appropriate statistical methods and down to achieve the objectives of the research.

***Part V: Conclusions and recommendations:***

***conclusions:***

- 1) The emergence of varying viewpoints administrative performance of the Directorate of Sports and Scout activity by sex variable in the field of organization and coordination and communication and in favor of males.
- 2) Emergence of convergent views of performance management at the Directorate according to job title in the fields.
- 3) The years of service has positive impact in the evaluation of the administrative performance of the Directorate of sports activity and Scout.
- 4) There is weakness in administrative efficiency due to not rely on accurate and comprehensive criteria when selecting administrators in the district.

***Recommendations:***

- 1) Assigning an experienced scientific and administrative efficiency in the field to develop appropriate plans to develop the work of the Directorate of physical activity and the Scout.
- 2) The necessity of activating the communication between physical activity and the Scout Directorate and its affiliated schools.
- 3) It is necessary to set up training courses for administrative and Sports Directorate Scout activity in order to develop managerial potential, to keep pace with modern management methods in the field of sports management.
- 4) The need to provide financial resources to equip all schools, sports supplies Kalmlaab sports and educational services for all games.